**T.C.**

**YÜREĞİR KAYMAKAMLIĞI**

**VALİ ZİYAPAŞA ANADOLU LİSESİ**

 **2024-2028**

**STRATEJİK PLANI**



**TEJİK PLAN**





Değerli Çalışma Arkadaşlarım, Sevgili Öğrencilerimiz ve Mezunlarımız, Okulumuzun 2024-2028 dönemine yönelik yeni stratejik planını sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum. Dünyada birçok yerde araştırma, inovasyon ve teknoloji öncelikleri yeniden tanımlanmaktadır. Bütün bunlarla beraber akademik ve bilimsel dünya da önemli dönüşümlerden geçmektedir. Stratejik amaçlarımızın başında kurumumuzun teslim aldığı kültürel mirasa sahip çıkmaya ve geliştirmeye devam etmesi gelmektedir, bilimsel akıl ile sosyal aklı birlikte çoğaltacak çalışmalarımız ve etkinliklerimizle bir çok başarıya öğretmen ,öğrenci ve velilerimizle birlikte imza atacağız.Bunu yaparken başarı sıralamalarında yükselmek, kurumumuza yeni projeler kazandırmak, performans ölçütleri ile uyumlu biçimde sonuca odaklı faaliyetlerde bulunmak önemlidir. Bununla birlikte yaptığımız işler arasında belki de en önemlisinin eleştirel düşünceyi ve yeni sorular sorulmasını destekleyecek altyapıyı kurmak olduğunu unutmamamız gerekir. Böylelikle bir yandan akademik anlamda mükemmeliyete ulaşırken bir yandan da toplumsal ve ekolojik anlamda sürdürülebilir bir dünya kurmak için daha demokratik ve kapsayıcı yeni değerler yaratmamız mümkün olabilir. Yeni stratejik planımızın oluşumuna katkı sağlayan çok sayıda meslektaşım, stratejik planda yer alacak faaliyetlerin yürütülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi konusundaki niyet ve kararlılıklarının planın hayata geçirilmesinin en önemli güvencesi olacağı inancındayım. Stratejik Planı'nın Milli Eğitim camiamız için de verimli olacağını umuyorum. Planın hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ediyor, çalışmalarınızda başarılar diliyorum. Saygılarımla

 CUMA ÖZCAN

 Okul Müdürü

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER 5

[BÖLÜM I: GİRİŞ VE PLAN HAZIRLIK SÜRECİ 6](#_TOC_250003)

[BÖLÜM II: DURUM ANALİZİ… 10](#_TOC_250002)

PAYDAŞ ANALİZİ

GZFT (GÜÇLÜ, ZAYIF, FIRSAT, TEHDİT) ANALİZİ GELİŞİM VE SORUN ALANLARI

[BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER 34](#_TOC_250001)

MİSYONUMUZ VİZYONUMUZ

TEMEL DEĞERLERİMİZ

[BÖLÜM IV: AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER… 35](#_TOC_250000)

TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM

TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE

BÖLÜM V: MALİYETLENDİRME… 45

BÖLÜM VI: İZLEME VE DEĞERLENDİRME… 45

### BÖLÜM I: GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Müdürlüğümüz ikinci stratejik planı olan 2024-2028 Stratejik Planı; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsediği temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performansları önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle hazırlanmıştır.

Okulumuz stratejik plânın hazırlanmasında tüm tarafların görüş ve önerileri ile eğitim önceliklerinin plâna yansıtılabilmesi için geniş katılım sağlayacak bir model benimsenerek MEB 2024-2028 Stratejik Planı ile Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunda yer alan model esas alınmıştır.

Okulumuzun Stratejik Planına (2024-2028) Stratejik Plan Üst Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi tarafından, Okul Müdürümüzün başkanlığında çalışma ve yol haritası belirlendikten sonra başlanmıştır. Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında Okul Müdürü, Müdür Yardımcısı, Okul Aile Birliği Başkanı ve Gönüllü velilerde bu sürece dahil olmuş ve “Stratejik Plan Üst Kurulu” ve “Stratejik Planlama Ekibi” kurulmuştur. Hazırlanan anket formlarında yer alan sorular katılımcılara yöneltilmiş ve elde edilen veriler birleştirilerek paydaş görüşleri oluşturulmuştur. Bu bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarında yapılan anketler ve hedef kitleye yöneltilen sorularla mevcut durum ile ilgili veriler toplanmıştır.

Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi Müdürlüğü, iyi bir plan hazırlamak ve iyi bir süreç yönetimi sağlamak için Stratejik Plân Ekibi Stratejik Planlama hazırlığını dört aşamada ele almıştır.

1. Organizasyon oluşturma
2. İhtiyaç tespiti
3. İş planı oluşturma
4. Hazırlık programının yapılması

Müdürlüğümüz 2024-2028 Stratejik Planı çalışmaları kapsamında, paydaşlarımızın görüş ve önerileri başta olmak üzere, uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi, mevzuat, üst politika belgeleri, paydaşlar, PESTLE, GZFT ve kuruluş içi analizlerinden elde edilen veriler ışığında eğitim ve öğretim sistemine ilişkin sorun ve gelişim alanları ile eğitime ilişkin öneriler tespit edilmiş, bunlara yönelik stratejik amaç, hedef, strateji, gösterge ve eylemler belirlenmiştir. Bu doğrultuda üç stratejik amaç ile bu stratejik amaçlar altında da beş yıllık hedefler ve bu hedefleri gerçekleştirecek strateji ve eylemler ortaya çıkmıştır.

Başta Millî Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı olmak üzere yasal düzenlemeler çerçevesinde iç ve dış paydaşların katkısıyla Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi Durum Analizi Raporu ve Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi 2024-2028 Stratejik Plânı hazırlanmıştır.

Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi 2024-2028 Stratejik Plânının;

BİRİNCİ BÖLÜMÜNDE;Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi stratejik planlama süreci içerisinde izlenen model, yasal çerçeve, hazırlık süreci, eğitim dönemi, plânın hazırlanma aşamaları ve gerçekleştirilen faaliyetler ile ilgili bilgiler özetlenmiş biçimde verilmektedir.

İKİNCİ BÖLÜMÜNDE; Durum Analizi başlığı altında Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi tarihi gelişimi, yasal yükümlülükleri ve mevzuat analizi, faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin analizi, paydaş analizi, kurum içi analiz ve kurum dışı analiz özetlenmiş biçimde yer almaktadır.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜMÜNDE; Geleceğe Yönelim başlığı altında vizyon, misyon, temel değerler, temalar, stratejik amaçlar, stratejik hedefler, performans göstergeleri ile stratejiler yer almaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜMÜNDE; Maliyetlendirme başlığı altında planının mali kaynaklarının belirlenmesine ilişkin açıklamalar ve bu kaynakların stratejik hedef ve stratejik amaçlara göre dağılımını öngören çizelge yer almaktadır.

BEŞİNCİ BÖLÜMÜNDE; İzleme ve değerlendirme başlığı altında stratejik plânda yer alan hedeflerin izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin yaklaşım ifade edilmektedir.

Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

|  |
| --- |
| **STRATEJİK PLAN ÜST KURULU** |
| Adı Soyadı | Görevi | Branşı |
|  Cuma ÖZCAN | Okul Müdürü | Fizik |
| Mehmet BATMACA | Müdür Yardımcısı | Tarih |
|  Erhan COŞKUNTUNCEL |  Müdür Yardımcısı |  Beden Eğitimi |

|  |
| --- |
| **STRATEJİK PLAN HAZIRLAMA EKİBİ** |
| Adı Soyadı | Görevi | Branşı |
| Mehmet BATMACA | Müdür Yardımcısı | Tarih |
| Serkan KARTAL | Öğretmen | Tarih |
| Nazlı TANGERLİ | Öğretmen | Matematik |
| Sinem TUĞAL | Öğretmen | Biyoloji |
| İlter LEYMUNÇİÇEĞİ | Öğretmen | Türk Dili ve Edebiyatı |
| Nigar TİNİZ | Okul Aile Birliği Başkanı |  Veli |

### STRATEJİK PLAN OLUŞUM ŞEMASI

**Öğretmen, Öğrenci ,**

**Veli Anketleri**

### BÖLÜM II: DURUM ANALİZİ

Durum analizi bölümünde okulumuzun mevcut durumu ortaya konularak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmaya çalışılmıştır. Bu kapsamda okulumuzun kısa tanıtımı, okul künyesi ve temel istatistikleri, paydaş analizi ve görüşleri ile okulumuzun Güçlü Zayıf Fırsat ve Tehditlerinin (GZFT) ele alındığı analize yer verilmiştir.

KURUMSAL TARİHÇE

Okulumuz 2013/2014 eğitim-öğretim yılında İl Özel İdaresi tarafından 28 derslikli tip proje olarak yaptırılmıştır.

 Okul bünyesinde öğretmen odası, kütüphane, 2 laboratuvar, toplantı salonu, yemekhane ve kantin vardır.Okulumuz 2013/2014 eğitim-öğretim yılında Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi Binasında 1 müdür 12 öğretmen 204 öğrenci ve 6 sınıfla faaliyete geçmiştir.

 Okulumuz 2023/2024 eğitim-öğretim yılında Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi Binasında 1 müdür 2 müdür yardımcısı 44 öğretmen 783 öğrenci ve 23 sınıfla faaliyet vermektedir. Okulumuz sınavsız öğrenci almaktadır. Okul kontenjanı her yıl için Okul Kontenjan Tespit Komisyonu tarafından belirlenmektedir. Yönetmeliğimiz gereği sınıflarımızda öğrenci sayısı 34 olarak belirlenmiştir. Genelde öğrencilerimizin büyük çoğunluğu il merkezinden gelmektedir. Ancak ilimize bağlı ilçe ve kasabalardan gelen öğrencilerimiz de mevcuttur .Toplumun şekillenmesinde rol oynayan eğitim kurumlarının bir bütünlük ve beraberlik içinde geleceğe yönelik öğrenci yetiştirebilmeleri, öğrencilerin ve toplumun beklentileri doğrultusunda eğitim vermeleriyle mümkün olacaktır. Vali Ziya Paşa  Anadolu  Lisesi  olarak  en  büyük  amacımız  yalnızca  lise  mezunu  gençler  yetiştirmek  değil, girdikleri  her  türlü  ortamda  çevresindekilere  ışık  tutan,  hayata  hazır,  hayatı  aydınlatan,  bizleri  daha  da  ileriye götürecek  gençler  yetiştirmektir.  İdare  ve  öğretmen  kadrosuyla  bizler  çağa  ayak  uydurmuş,  yeniliklere  açık, Türkiye  Cumhuriyetini  daha  da  yükseltecek  gençler  ye İdarecilerimiz yenilikleri destekleyici ve açık görüşlü çalışkan kişilerden oluşur. Öğrencilerimizin sorunsuz ve saygılı davranış biçimlerinin gelişmesinde etkin bir performans sergilemekten kaçınmazlar. Öğrencilerle ve öğretmenlerle iletişim konusunda oldukça duyarlıdırlar. Öğrencilerimiz rahatlıkla sıkıntılarını idareci ve öğretmenleri ile paylaşabilirler. İdarecilerimiz yenilikleri destekleyici ve açık görüşlü çalışkan kişilerden oluşur. Öğrencilerimizin sorunsuz ve saygılı davranış biçimlerinin gelişmesinde etkin bir performans sergilemekten kaçınmazlar. Öğrencilerle ve öğretmenlerle iletişim konusunda oldukça duyarlıdırlar. Öğrencilerimiz rahatlıkla sıkıntılarını idareci ve öğretmenleri ile paylaşabilirler.

Öğretmen kadromuz tecrübeli kişilerden oluşur. Öğretmen normu dolu olup, ücretli öğretmen bulunmamaktadır. Eğitim normal eğitim olarak yürütülmektedir. Sınıf mevcutları 34 kişi olarak yönetmeliğe uyumlu olarak dağılım göstermektedir. Öğrenci profilimiz saygılı, okul kurallarına uygun hareket eden, sorunsuz öğrencilerdir. Okul idarecilerinin, öğretmenlerin olumlu yönde disiplin çalışmalarının bunda rolü büyüktür. Daha önceki yıllarda velilerimiz okulu destekleyici ve işbirlikçi anlayıştan oldukça uzaktı. Öğrencilerimizin eğitim ve öğretim sürecinde sorunlarıyla ilgilenmekten çok not kaygısıyla okula geldikleri gözlemlenmekteydi. Veli toplantılarına katılım oranı eskiye oranla daha olumlu düzeydedir. Veli ilgisi ve işbirliği konusunda umutlu olduğumuz söylenebilir. Geçirdiğimiz pandemi sürecinin olumsuz etkisinin bunda payı büyüktür. Öğrencilerin lise eğitimi adına bilgi ve davranış düzeylerinin yetersizliğini yoğun çalışmalarla kapatmaya çalışmaktayız. Okulumuz göçe açık bir yerleşim bölgesinde yer almaktadır. Bu da kent kültürüne uyumda sıkıntılara neden olmakta ve kaçınılmaz olarak okulumuzu olumsuz etkilemektedir. Sosyal ve ekonomik anlamda alt gelir grubunun çoğunlukta yaşadığı bir bölgeye hitap etmekteyiz. Bu da okulumuzun mali sıkıntılarının çözümlenmesi adına olumsuzluk teşkil etmektedir. Tedarikçi bulmakta sıkıntılar yaşamaktayız. Çevre esnaf, muhtarlıklar, özel eğitim kurumları, sendikalar ya da sivil kuruluşlardan yardım alamamaktayız. Velilerin de okula katkı konusunda duyarlı olmayışları nedeniyle mali sıkıntı yaşamaktayız. Tüm bu sıkıntılara rağmen özveriyle çalışan ekiplerimiz ve idarecilerimiz sayesinde okulumuzun çehresi her geçen gün daha iyiye doğru gitmektedir. Okulumuzda sosyal, kültürel, sportif ve bilimsel çalışmalar yapılmakta eğitim ve öğretim faaliyetleri bu çalışmalarla desteklenmektedir. Bu anlamda oldukça aktif çalışılmaktadır. Şiir dinletileri, dergi-bülten çalışmaları, değerlerin işlenmesi, kahvaltı etkinlikleri, üniversite tanıtımları, çeşitli eğitici seminerler, önemli gün ve haftalarda yapılan etkinlikler, kitap okuma ve tanıtma, bireysel ve takım spor müsabakaları, bilimsel proje üretme gibi pek çok çalışma ile okulun eğitim öğretim faaliyetlerine zenginlik katan sosyal, kültürel, sportif ve bilimsel çalışmalar süregelmektedir.

UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kurumumuzun 2019 yılında hazırlamış olduğu stratejik planı, stratejik plan hazırlık süreci, durum analizi, ,geleceğe yönelim, maliyetlendirme, izleme ve değerlendirme olmak üzere beş bölümden oluşmuştur.

Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi 2019-2023 Stratejik Planının gerçekleşme oranını değerlendirildiğinde aşağıdaki konularda iyileşmelerin olduğu görülmektedir.

1. Devamsızlığın azalması,
2. Fiziki kapasite ve altyapı düzenlemeleri,
3. Öğrencilerin sportif ve sosyal aktivitelere katılımında artış,
4. Velilerin okulla ilgili toplantı, seminer ve sosyal aktivitelere katılımının artması,
5. Öğrenci başına okunan kitap sayısında artış,

Bununla birlikte aşağıdaki konularda geliştirilmesi gereken öncelikli alanlar tespit edilmiştir:

1. Okul binasında yıpranmış ve tadilatı gereken bölümlerin revize edilmesi
2. Okul çevresinde üst geçit yapılması için gerekli birimlere ilgili yazıların yazılması
3. Okulda bulunan akıllı tahta ve internet bağlantı alt yapısının iyileştirilmesi
4. Öğrenci başarısının arttırılması

 5. .İzleme ve değerlendirme

Bu başlıklarda gerekli iyileşmelerin sağlanması amaçlı paydaş görüş ve önerileriyle durum analizi sonuçlarından yola çıkarak stratejiler geliştirilmiştir.

 YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ANALİZİ

Okulumuzun stratejik planı, Kamu İdareleri İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu ile MEB 2024-2028 Stratejik Planı yer alan model esas alınarak hazırlanmıştır.

MEB 06/10/2022 tarihli ve 2022/21 sayılı Stratejik Planlama Genelgesi ve Eki Hazırlık Programı kapsamında okulumuz stratejik planı 2024-2028 Stratejik Plan hazırlama çalışmalarına başlamıştır.

 BAĞLI BULUNDUĞU KANUN VE YÖNETMELİKLER

 **KANUNLAR**

Milli Eğitim Temel Kanunu 1739 14.06.1973

Devlet Memurları Kanunu 657 17.07.1965

Meb Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname 652 25.08.2011

Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi Kanunu 2923 18.06.1983

Meb Okul Pansiyonları Kanunu 2698 13.07.1982

İlköğretim ve Ortaöğretimde Parasız Yatılı veya Burslu

Öğrenci Okutma ve Bunlara Yapılacak Sosyal Yardımlara İlişkin Kanun 2684 17.06.1982

T.C. Anayasası 2709 7.11.1982

Kamu Malî Yönetimi Ve Kontrol Kanunu 5018 10.12.2003

Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Kurumları Yönetmeliği 28758 07.09.2013

Millî Eğitim Bakanlığına Bağlı Okul Öğrencilerinin Kılık Ve Kıyafetlerine Dair Yönetmelik 28480 27.11.2012

Ulusal Ve Resmi Bayramlar İle Mahalli Kurtuluş Günleri, Atatürk Günleri Ve Tarihi Günlerde Yapılacak

Tören Ve Kutlamalar Yönetmeliği 28283 05.05.2012

Milli Eğitim Bakanlığı Okul-Aile Birliği Yönetmeliği 28199 09.02.2012

Millî Eğitim Bakanlığı Öğretmenlerinin Atama Ve Yer Değiştirme Yönetmeliği 27573 06.05.2010

İlköğretim Ve Ortaöğretim Kurumlarında Parasız Yatılılık, Burs Ve Sosyal Yardımlar Yönetmeliği 26932 10.07.2008

Millî Eğitim Bakanlığı Kurum Tanıtım Yönetmeliği 26254 09.08.2006

Özel Eğitim Hizmetleri Yönetmeliği 26184 31.05.2006

Millî Eğitim Bakanlığı Yabancı Dil Eğitimi Ve Öğretimi Yönetmeliği

Öğretmenlik Meslek Kanunu 31750 sayılı R.G. 14.02.2022

Millî Eğitim Bakanlığı Sosyal Etkinlikler Yönetmeliği 30886 R.G. 01.09.2019

Millî Eğitim Bakanlığı Okul Kütüphaneleri Yönetmeliği 24501 22.08.2001

Millî Eğitim Bakanlığı Rehberlik Ve Psikolojik Danışma Hizmetleri Yönetmeliği 24376 17.04.2001

Millî Eğitim Bakanlığı Aday Memurlarının Yetiştirilmelerine İlişkin Yönetmelik18090 sayılı R.G. 27.06.1983

Millî Eğitim Bakanlığına Bağlı Okul Pansiyonları Yönetmeliği 18206 30.10.1983

Müdürlüğümüzün yürüttüğü faaliyetlere ve sunduğu hizmetlere dayanak teşkil eden Kanunlar, Tüzükler, Yönetmelikler, Yönergeler itibariyle tüm bölümlerin katılımıyla yapılan analizle belirlenmiştir.

FAALİYET ALANLARI VE SUNULAN HİZMETLER TABLOSU

|  |  |
| --- | --- |
| FAALİYET ALANI | ÜRÜN VE HİZMETLER |
| 1. EĞİTİM VE ÖĞRETİM İŞLERİ | 1.1 | Eğitim-Öğretim Yılı Çalışma Takvimi |
| 1.2 | Ölçme ve Değerlendirme |
| 1.3 | Kontenjanların Belirlenmesi |
| 1.4 | Yazılı ve Görsel Eğitim Materyali (Modül)/Ders Kitapları |
| 1.5 | Ders Planları |
| 1.6 | Haftalık Ders Dağıtım Çizelgeleri ve Programları |
| 1.7 | Sınav Komisyonları/Sınavlar |
| 1.8 | Eğitim Kurumlarında Açılan Kurslar |
| 1.9 | Okul Sağlığı Çalışmaları |
| 1.10 | Okuma Kültürü ve Kütüphane İşleri |
| 1.11 | Taşımalı Eğitim |
| 1.12 | Özel Eğitim, Rehberlik ve Danışma Hizmetleri |
| 1.13 | Eğitime Yardımcı Dernek ve Kurumlar-Okul Aile Birlikleri |
| 1.14 | Özel Eğitim, Rehberlik ve Danışma Hizmetleri |
| 1.15 | Öğretim ve öğrenme faaliyetleri |
| 1.16 | Proje Çalışmaları  |
| 1.17 | Müfredat İncelemeleri Uygulamaları |
| 1.18 | Hizmet İçi Eğitim Uygulamaları |
| 2. ÖĞRENCİ İŞLERİ | 2.1 |  **Kayıt-Kabul-Nakil İşleri** |
| 2.2 | Nakil ve Geçişler |
| 2.3 | Devam-Devamsızlık |
| 2.4 | Mezunların İzlenmesi |
| 2.5 | Ödül ve Disiplin İşleri |
| 2.6 | Öğrenci Askerlik İşlemleri |
| 2.7 | Tüm Öğrenci İşleri |
| 3. SOSYAL, KÜLTÜREL VESPORTİF FAALİYETLER | 3.1 | Öğrenci Meclisleri |
| 3.2 | Müsamereler, Yarışmalar |
| 3.3 | Öğrenci/Çocuk Kulüpleri |
| 3.4 | Toplum Hizmeti Çalışmaları |
| 3.5 | Spor Faaliyetleri |
| 3.6 | Gezi Gözlem İnceleme Faaliyetleri |
| 3.7 | Sosyal ve Kültürel Faaliyetlerle İlgili Diğer İşler |
| 4.EĞİTİM TEKNOLOJİLERİ | 4.1 | Merkezi Sistem Sınavları |
| 4.2 | Fatih Projesi ve Eğitim Teknolojileriyle İlgili Diğer İşler |
| 4.3 | EBA web Sitesi kullanım İşleri  |
| 4.4 | E-OKUL MEBBİS ADABİS KBS MYS DYS vs. Sistemlerin Kullanımının  |
| 4.5 | Okul web Sitesinin Kullanımı |
| 5.YÖNETİM İŞLERİ | 5.1 | Stratejik plan ve performans programının hazırlanması,uygulanması izlenip değerlendirilmesi ve faaliyet raporunun hazırlanması |
| 5.2 | Rehberlik, denetim, inceleme ve soruşturma faaliyetlerinin yürütülmesi |
| 5.3 | Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi faaliyetlerine yönelik bilgi edinme, talep, ihbar, şikâyet, görüş ve önerilere ilişkin işlemlerinyürütülmesi |
| 5.4 | Yönetim ile ilgili diğer işler |

HAZIRLIK AŞAMASI VE TEŞKİLAT ŞEMASI

 Stratejik Plan Hazırlama Programı Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi Müdürlüğü Stratejik Plan Modeli, SP iş akış şeması ve iş takvimine uygun olarak tamamlanmıştır. Öz değerlendirme ve çevre değerlendirmeyi esas alan bir stratejik yaklaşımı benimsenmiştir. Stratejik Planlama Sürecinin en belirgin özelliği kurumsal misyon ve vizyona dayalı bir süreç olmasıdır. Sürecin temel unsurlarından birisi de (G) güçlü ve (Z) zayıf yönler ile (F) fırsat ve (T) tehditlerin yani kurumsal değerlendirme olan öz değerlendirme ve çevre değerlendirmesine dayanmasıdır. Kurumsal değerlendirme çalışmalarında, öz değerlendirme çalışmaları ile kurumun mevcut durumunu, çevre değerlendirme çalışmaları ile kurumu etkileyen dış faktörlerin tespiti ve bunları dikkate alarak kendine özgü stratejiler ve hedefler belirlemesi öngörülmektedir.

 Kurumun hedefleri doğrultusunda belirlenmiş olan birim ve alt birim hedefleri ile faaliyetler/projelerin tüm aşamalarda hazırlanacak olan “Uygulama Planları” ile ilgili birimlerde çalışan bireylerin hedeflerine dönüştürülerek, hedeflerin gerçekleştirilmesi, izlenmesi yani hedeflere hangi oranda ulaşıldığını gösteren “Performans Göstergelerinin” belirlenmesini ve bunların periyodik olarak izlenerek iyileştirmesi sağlanacaktır. Her eylem planında ilgili hedefin gerçekleştirilmesine yönelik olan faaliyetlerin neler olduğu, kimin sorumluluğunda faaliyetlerin gerçekleştirileceği ve her faaliyetin başlama ve bitiş zamanları açık olarak belirtilecektir.

PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaş, yani ilgili taraflar bir kurumdan doğrudan veya dolaylı; maddi veya manevi, olumlu veya olumsuz etkilenen kişi, kurum veya gruplardır. Paydaş analizinde amaç; hazırlanan stratejik planı ve hizmetleri yararlanıcıların beklentileri doğrultusunda şekillendirmek, stratejik plan hazırlıklarında katılımı sağlamak ve hesap verme sorumluluğunu tesis etmektir.

Katılımcılık stratejik planlamanın temel unsurlarından biridir. Etkileşim içinde oldukları tarafların görüşlerinin alınması kurum ve kuruluşlar için büyük önem taşımaktadır. Yararlanıcıların ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte sürdürülebilir politikaların geliştirilmesi ve tarafların hazırlanan stratejik plan ile gerçekleştirilecek faaliyet ve projeleri sahiplenmesi açısından paydaş analizi önemli bir aşamadır.

Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesinin paydaşları belirlenirken merkeze girdi sağlayanlar, ürün ve hizmet sunanlar, işbirliği yapılan kesimler, faaliyetlerden etkilenenler,Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesini etkileyen kesimler dikkate alınmıştır. Böylece bahsedilen esaslara göre sınıflandırma yapılarak paydaşlar; iç paydaşlar, lider, çalışanlar, dış paydaşlar, temel ortak, stratejik ortak olarak belirlenmiştir.

Paydaşların özelliğine göre görüş alma yöntemi, zamanlaması, görüş alacak ve raporlayacak kişilerin belirlenmesi ile ölçme araçlarının geliştirilmesi aşamaları planlanmıştır.

Paydaş analizi çalışmalarında iç paydaş anketi, dış paydaş anketi ve toplantılarda kullanılan fikir tepsisi ve beyin fırtınası yöntemleriyle elde edilen sonuçlar Müdürlüğümüzün güçlü-zayıf yönleri ile fırsat-tehditlerinin tespitine kaynaklık etmiştir.

Paydaş analizinin ilk aşamasında stratejik planlama ekibi, kurumumuzun bütün paydaşlarını ayrıntılı olarak belirlemiş, ayrıca bir paydaşta farklı özellik, beklenti ve öneme sahip alt gruplar mevcutsa; paydaşları bu alt gruplar bazında ele alarak büyük çaplı bir paydaş listesi oluşturmuştur. Anketlerde Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesine yönelik algı, önem ve öncelik verilmesi gereken alanlar ile iç paydaşlarda kurum içi faktörlere, dış paydaşlarda ise talep ettikleri bilgiye ulaşım durumunu belirleyen maddelere yer verilmiştir. İç paydaş anketi müdürlüğümüz çalışanlarına, dış paydaş anketi ise öğrenci, veliler, 160 katılımcıya uygulanmıştır. Paydaşların önerileri değerlendirilerek, yasaların ve maddi imkânların el verdiği ölçüde stratejik planlamaya alınmıştır.

Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara altta yer verilmiştir.

Önceliği belirlenen paydaşların özelliklerine göre görüş alma yöntemi belirlenmiş ve ‘’Öğrenci, Öğretmen ve Veli ‘’ anketleri yapılarak değerlendirilmiştir.

Paydaşların özelliğine göre görüş alma yöntemi, zamanlaması, görüş alacak ve raporlayacak kişilerin belirlenmesi ile ölçme araçlarının geliştirilmesi aşamaları planlanmıştır. Paydaş analizi çalışmalarında iç paydaş anketi, dış paydaş anketi ve toplantılarda kullanılan fikir tepsisi ve beyin fırtınası yöntemleriyle elde edilen sonuçlar Müdürlüğümüzün güçlü-zayıf yönleri ile fırsat-tehditlerinin tespitine kaynaklık etmiştir.

İç paydaş anketinde katılımcılara yönelttiğimiz “Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi Müdürlüğünün hizmet verdiği kişilerin (öğretmen, öğrenci, veli vb.) memnuniyetini esas alır.

## Öğrenci Anketi Sonuçları

Öğrenci anketi değerlendirme sonuçlarına göre,

Katılımcıların %22'si Kesinlikle Katılıyorum,

% 32’si Katılıyorum,

% 18’i Kısmen Katılıyorum,

% 23’ü Katılmıyorum

%’ 5'i Kararsızım dediği görülmüştür.



|  |  |
| --- | --- |
| OLUMLU YÖNLER | OLUMSUZ YÖNLER |
| İhtiyaç duyulduğunda idareci ve öğretmenlere rahatlıkla ulaşabilme, | Okul kantininin pahalı olmasından dolayı beslenme sorunları |
| Okulun içi ve dışının temiz olması | Okul bahçe düzenlemesinin yetersizliği |
| Okulda yeterli düzeyde sanatsal, kültürel ve spor faaliyetlerinin olması | Öğrenci tuvaletlerinin öğrenciler tarafından temiz kullanılmaması  |
|  Okulda kendilerini güvende hissetmeleri |  Alınan kararlarda öğrenci görüşlerinin alınmaması |
|  Okul rehberlik servisinden yararlanabilme |  |

## Öğretmen Anketi Sonuçları

Öğretmen memnuniyet anketi değerlendirme sonuçlarına göre, Katılımcıların % 50’ si Kesinlikle Katılıyorum,

%36’ sı Katılıyorum,

%7 ‘si Kısmen Katılıyorum,

%4’ ü Katılmıyorum

%3’ü Kararsızım dediği görülmüştür.



|  |  |
| --- | --- |
| OLUMLU YÖNLER | OLUMSUZ YÖNLER |
| Saygın ve başarılı öğretmen kadrosu | Öğretmen memnuniyeti ve motivasyon eksikliği |
| Sportif faaliyetler ve kazanılan başarılar | Fiziki şartlarımızın yetersizliği |
| Okul iş ve işlemlerinin düzenli ve sistem odaklı bir şekilde yürütülmesi | Kantin ile ilgili sıkıntılar |
| Öğretmenlerimize karşı tarafsız, eşit mesafede yaklaşım |  |
| Yenilikçi, iletişim odaklı okul yönetimi |  |

## Veli Memnuniyet Anketi Sonuçları

Veli anketi değerlendirme sonuçlarına göre,

Katılımcıların %24’ü Kesinlikle Katılıyorum,

%30’u Katılıyorum,

%24’ü Kısmen Katılıyorum,

% 19’u Katılmıyorum

% 3’ünün Kararsızım dediği görülmüştür.



|  |  |
| --- | --- |
| OLUMLU YÖNLER | OLUMSUZ YÖNLER |
| İhtiyaç duyulduğunda okul çalışanlarıyla rahatlıkla görüşebilme | Teknik araç-gereç yetersizliği |
| Duyuruları zamanında öğrenebilme | Okul kantinin olmaması |
| Öğrenciyle ilgili rehberlik hizmeti alabilme |  |
| Veli bilgilendirme sistemiyle okulun internet sayfasının düzenli olarak yenilenmesi |  |
| Okulda sanatsal, kültürel ve spor faaliyetlerine önem verilmesi |  |
| Okulun yabancı kişilere karşı güvenli olması |  |

# KURUM İÇİ ANALİZ

Kurum Kültürü Analizi

Müdürlüğümüzün kurum kültürü analiz çalışmasından elde edilen bulgu, sonuç, öneri ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Bütün kurumlar aynı işi yapsalar bile, yönetici ve çalışan tutum ve bakış açıları, sahip oldukları donanım, içinde yaşadıkları çevre gibi sebeplerden ötürü farklılık gösterir. Bu farklılık, zaman içerisinde kişiler arası iletişime, işlerin yapılış biçimine, üst yönetimin algılamasına etki eder ve kurum kültürünün oluşmasını sağlar.

Verimliliğin ve etkililiğin topluma daha fazla fayda sağlaması, kamu yararını en yükseğe çıkarmak günümüzde zorunluluk halini almıştır. Bu zorunluluğu gerçekleştirmenin yolu, çalışanları kurum hedeflerine doğru motive etmek, onlarda kuruma bağlılık ve aidiyet duygusu oluşturarak kurum amaçlarıyla bireyin amaçlarını örtüştürmekten geçer.

Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi’nde karar alma sürecinde Müdür Yardımcıları görev tanımları doğrultusunda karar verebilme yetkisine sahiptirler. Şehit Mustafa Göksal Anadolu Lisesi kurumla ilgili olarak alınacak kararlarda ilgili tarafların görüşlerini alarak, çalışanlar ile birlikte karar vermektedir. Müdürlüğümüzde karar alma sürecinde katılımcılık, temel prensiptir.

Ayrıca kurum dışı iletişim ağı olarak kurumumuzun WEB sayfası, telefonlar, yüz yüze görüşmeler etkin olarak kullanılmaktadır. Kurumun taraflarını ilgilendiren konularda alınan kararlarda katılımcı bir yöntemle çalışılmaktadır. Katılımcılık temel ilkelerimiz arasında yer alır. Kurumun tüm idarecilerinin görev tanımları bellidir ve görev tanımları doğrultusunda karar verme yetkisine sahiptirler. Gerekli durumlarda alınacak kararlar için komisyonlar oluşturulur ve komisyonların bildirdiği görüş doğrultusunda kararlar neticelendirilip kayıt altına alınır.

### OKUL TEŞKİLAT ŞEMASI

Çalışan Bilgileri (İnsan Kaynakları)

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

Çalışan Bilgileri Tablosu

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Görevi | Erkek | Kadın | Toplam |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı | **3** | **0** | **3** |
| Sınıf Öğretmeni | **--** | **--** | **--** |
| Branş Öğretmeni | **16** | **26** | **42** |
| Rehber Öğretmen | **-** | **2** | **2** |
| İdari Personel (memur) | **1** | **-** | **1** |
| Yardımcı Personel | **1** | **4** | **5** |
| Güvenlik Personeli | **-** | **-** | **-** |
| **Toplam Çalışan Sayıları** | **21** | **32** | **53** |

Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

Teknolojik Kaynaklar Tablosu

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Akıllı Tahta Sayısı | 29 | TV Sayısı | 1 |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı | 6 | Yazıcı Sayısı | 7 |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı | 4 | Fotokopi Makinası Sayısı | 7 |
| Projeksiyon Sayısı | 1 | İnternet Bağlantı Hızı | 1024 Mbp |

Gelir ve Gider Bilgisi

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son iki yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Yıllar | Gelir Miktarı | Gider Miktarı |
| 2023 | 78000 | 72000 |
| 2024 | 98000 | 90000 |

# GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi \*

Okulumuzun temel istatistiklerinde verilen okul künyesi, çalışan bilgileri, bina bilgileri, teknolojik kaynak bilgileri ve gelir gider bilgileri ile paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilmiştir. Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyı ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Kurumun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlülükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayrımda temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamından bakılarak iç faktör ve dış faktör ayrımı yapılmıştır.

İçsel Faktörler

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Güçlü Yönler | Öğrenciler | 1. Başarılı olan öğrencilerin onurlandırılması
2. Öğrencilerin okul çalışanlarına güveni
3. Öğrencilerimizin çevredeki birçok okul öğrencilerine göre çok daha saygılı ve okul kurallarına uyumlu oluşu
4. Disiplini bozan öğrenci sayısının az olması
5. Sınıf mevcutlarının kalabalık olmaması
 |
| Çalışanlar | 1. Okulda görev yapan öğretmenlerin tecrübeli, donanımlı ve nitelikli olması.
2. Öğretmenlerin ve idari kadronun genç, dinamik, yenilikçi ve teknolojik donanıma sahip olması
3. Tüm çalışmalara destek olabilecek nitelikte yenilik ve değişime açık yönetici kadrosunun oluşu
4. Öğrencilerin ihtiyaç duyduğunda öğretmenlerle ve idarecilerle rahatlıkla görüşebilmesi
5. Branşlar bazında eksiğimizin olmayışı, öğretmen ve zümre iletişimlerinin iyi olması
6. Başarılı olan öğretmenlerin onurlandırılması personele iyi ve kötü günlerinde destek olunması
7. Okul rehberlik servisinin bulunması
 |
| Veliler | 1. Okulun imajının iyi olması
2. Velilerin okul çalışanlarına güveni
3. Öğretmenlerin görüş ve yönlendirmelerine açık olması
4. Veli-öğretmen iletişiminin güçlü olması
 |
| Bina ve Yerleşke | 1. Temiz , güvenli olması
2. Kütüphanemizin olması
3. Kapalı kafeteryamızın olması
4. Geniş bahçemizin olması
 |
| Donanım | 1. Okulun Fiziki Şartları Ve Donanımının İyi Olması
2. Çok amaçlı salonumuzun olması
3. Fatih Projesi donanımlarının olması,
 |
| Bütçe | Okul Aile Birliği gelirlerinin ortalama okul gelirleri düzeyinde olması |
| Yönetim Süreçleri | 1. Yönetim süreçlerinde katılımcı anlayışın olması
2. Okul idaresinin yeniliklere ve gelişime açık olması 3
3. Öğretmenlerin eğitim faaliyetlerine katılmalarının desteklenmesi
 |
| İletişim Süreçleri | 1. İletişim süreçlerinde herkesin görüş ve düşüncesinin bir değer olduğu bilincinin yer alması.
2. Sosyal medyanın aktif olarak kullanılması
3. Okul haberleşme sisteminin sistematik ve düzenli olması
 |
| Zayıf Yönler | Öğrenciler | 1. Okulumuza gelen öğrencilerin akademik başarılarının düşük olması, hazır bulunuşluğunun ve ileriye dönük hedeflerinin yetersiz olması
2. Öğrencilerin sorumluluk duygusunun yeteri seviyede gelişmemiş olması
3. Öğrencilerin sosyo-ekonomik düzeyi düşük ailelerden gelmeleri
4. Sosyal aktivitelerinin az olması
5. Öğrencilerde telefon ve teknolojik aletleri uygun kullanma becerilerinin olmaması
 |
| Çalışanlar | 1. Çalışanların bir kısmının teknolojik gelişmelere açık olmaması,
2. Hizmetli sayısının yetersiz olması.
3. Güvenlik görevlisinin bulunmaması
4. Memur ve hizmetlinin yetersiz olması
 |
| Veliler | 1. Velilerin eğitim ve sosyo-ekonomik düzeylerinin yetersizliği
2. Velilerin öğrencinin eğitim sürecine dahil olmaması
3. Parçalanmış aile çocuklarının yoğun olması
4. Velilerin sosyoekonomik ve eğitim yönünden zayıf olmasından kaynaklanan bilgisiz ve ilgisiz olmaları
 |
| Bina ve Yerleşke | 1. Kayıt alanının uç noktalarında bulunan öğrencilerin geliş - gidişlerinin güç olması
2. Yemekhane donanım eksiklikleri
3. Okul bahçesinde öğrencilerin teneffüslerini geçirecekleri oturma alanlarının yetersiz olması
 |
| Donanım | 1. Akıllı tahta uygulamalarında karşılaşılan sorunlar.
2. İnternet bağlantı sıkıntısı
 |
| Bütçe | Okulun maddi imkânlarının kısıtlı olması |
| Yönetim Süreçleri | Mevcut iş yoğunluğu nedeniyle okul yöneticilerinin zaman problemi yaşamaları |
| İletişim Süreçleri | Veli okul iletişiminde velinin yeterince etkinliklere katılmaması |

Dışsal Faktörler

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| FIRSATLAR | Politik | 1. Ulusal ve uluslararası projelerin yaygınlaşması
2. Eğitimde yeni yaklaşımlara yönelik uygulamalar
3. Ekip çalışmalarının etkin olarak yapılabilmesi
 |
| Ekonomik | 1. MEB’na devletin ayırdığı ödenekler
2. Kantinden gelen gelirin bütçeye katkısı
 |
| Sosyolojik | 1. Öğretmen eksikliğinin yaşanmaması,
2. İlimizde sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerin olması,
3. Geleneksel kültürün hala devam etmesi
 |
| Teknolojik | Eba TV, İnternet Erişimi |
| Mevzuat-Yasal | 1. OGY çalışmaları ve stratejik planlama üzerine bilgi paylaşımlarının olması
2. Planlamaya dayalı çalışmalar için mevzuatların olması
 |
| Ekolojik | 1. İlimizde üniversitenin olması,
2. Kış aylarının çok soğuk olmaması
 |
|  |
| Tehditler | Politik | Farklı lise türlerindeki öğrencilerinin hepsinin aynı koşullardaki üniversite giriş sınavına katılma zorunluluğunun olması, |
| Ekonomik | Okulun bulunduğu bölgenin ekonomik düzeyinin düşük olması |
| Sosyolojik | 1. Göçe açık bir yerleşim bölgesinde oluşumuz
2. Okulun bulunduğu bölgenin sosyal kültürel açıdan çeşitlilik ve zenginlik açısından yetersiz olması
3. Öğrencilerin okul dışında bulunduğu ortamlarda kontrolün olmaması
4. Okulun çevresinde internet kafe ve parkların oluşu
5. Orta öğretim öğrencilerinin olumsuz davranışlarının örnek olması
6. Okulun bulunduğu ana cadde üzerinde trafik ışığı ve yayalar için üst geçidin bulunmaması
7. Mevsimsel ve salgın hastalıkların yaygınlığı
 |
| Teknolojik | 1. Sosyal medyanın milli ve evrensel değerleri bozucu etkisi, kontrolsüz internet kullanımı
2. Akıllı telefonların üretici ve disiplinli çalışmayı; zamanı verimli kullanmayı önlemesi
 |
| Mevzuat-Yasal | 1. Milli Eğitim Bakanlığının devamsızlık ve sınıf geçme konusundaki esnek yaklaşımının öğrencilerde yarattığı beklenti
2. Öğretmenlerin öneri ve isteklerine yeterince cevap verilmemesi
 |
| Ekolojik | 1. Eğitimin sürdüğü mayıs, haziran, eylül ve ekim aylarında Adana’nın çok sıcak olması.
2. Havalandırma sistemlerinin olmayışı
3. Klima ile ısınma sağlanması.
 |

Kurum Dışı Analiz

Küreselleşme sürecinin hız kazanması ülkeler ve insanlar arasındaki ilişkileri artırmakta ve ülkelerin büyümesi ve gelişmesine önemli fırsatlar sunmaktadır. Mevcut potansiyellerini kullanarak bu fırsatları değerlendirebilen ülkeler kalkınma sürecini başarıyla sürdürüp gelecekte dünyanın önde gelen ülkeleri arasında yer alacaktır. Ayrıca politik, ekonomik, sosyal ve teknolojik alandaki küresel eğilimler eğitim ve öğretim sistemlerinden beklentileri de etkilemekte ve değiştirmektedir.

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler bilgiye ulaşım imkânlarını geliştirerek geleneksel eğitim anlayışını değiştirmiştir. Eğitim ve öğretimde kullanılan yeni teknolojiler eğitim sisteminin unsurlarını güçlü bir şekilde etkilemektedir. Eğitim ve öğretimde fırsat eşitliğinin artırılması ve hizmet sunumunun iyileştirilmesi amacıyla yeni teknolojilerin eğitim ve öğretim ortamlarına transferi hayati önem taşımaktadır.

Günümüzde ekonomik ve siyasi güç dengeleri değişmektedir. Bazı ülke ve bölgeler yeni küresel güç merkezi olma yolunda ilerlerken bazı ülkeler mevcut güçlerini korumak için çaba sarf etmektedir. Küresel güç merkezi olma yolunda ilerleyen ülkeler ve mevcut güç dengesine sahip ülkeler arasında etkileşim ve karşılıklı bağımlılık giderek artmaktadır. Bu nedenle ülkeler arasındaki ekonomik ilişkiler giderek derinleşmekte ve sınırlar arasındaki geçirgenlik artmaktadır. Bu durum iş gücünün hareketliliğini de beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda nitelikli iş gücünü yetiştirmek tek başına yeterli olmamakta aynı zamanda bu iş gücü potansiyelini ekonomik değere dönüştürmek için üretim süreçlerinde yüksek katma değer oluşturan aşamalara hâkim olmak önem arz etmektedir. Yakın gelecekte, genç nüfusa sahip gelişmekte olan ülkeler, yaşlı nüfuslu ülkelere oranla iş gücü açısından avantajlı konumda olacaklardır. Ülkemiz nitelikli insan gücünün yetiştirilmesine dönük eğitim-sanayi iş birliği politikalarını güçlendirdiği takdirde içinde bulunduğu demografik fırsat penceresinden faydalanma imkânına sahiptir.

PEST- E (Politik, Ekonomik, Sosyo-Kültürel, Teknolojik, Ekolojik, Etik) Analizi

Kurum öğretmenleri ile yapılan anket sonuçlarına göre; öğretmenler meslekleri ile ilgili problem olarak öğrenci kalitesinin düşmesi, velilerin ilgisizliğini, öğrencilerin ekonomik yetersizliğini ve okulda yeterli donanım olmadığını ifade etmişlerdir. Bunların giderilmesi için öğrencilerin ilgi ve yeteneklerine göre alan seçmelerinin sağlanması, okul alt yapı ve araç-gereç ihtiyaçlarının tamamlanması ve okul-veli-öğrenci ilişkisinin benimsenmesi gerekliliğini belirtmiştir.

Daha nitelikli bir eğitim-öğretim için okul idaresinin yapması gerekenlerle ilgili olarak öğretmenler, eğitime yardımcı araçların sağlanması, okuldaki sosyal-kültürel- eğitsel aktivitelerin arttırılması gerektiğini belirtmişlerdir. Okulumuzda öğrencilere yönelik yapılan ihtiyaç analizi anketi sonucu aşağıdaki değerlendirme raporu oluşturulmuştur. Daha nitelikli bir eğitim öğretim için sınıf ortamında kendilerine kazandırılması gerekenler olarak öğrenciler benzer beklentiler ifade etmişlerdir. Bunlar; sınıf mevcutlarının azaltılması, ders araç-gereç ihtiyaçlarının giderilmesi ve bununla birlikte öğretmenlerin uygun yöntem ve teknikleri kullanması ve öğretmenlerin daha olumlu yaklaşımlarla olumsuz öğrenci davranışlarının önüne geçmesi gerektiğini belirtmişlerdir. Öğrenciler daha nitelikli bir eğitim öğretim için okulda kendilerine kazandırılması gerekenler olarak ise öğrencilere bilgisayar destekli ve yabancı dil ağırlıklı eğitime önem verilmesi, kendilerine mesleki yeterlilik kazandırılması, üniversite sınavına hazırlayıcı daha fazla bilgi verilmesini bekledikleri sonucuna ulaşılmıştır. Diğer taraftan öğrenciler kendilerine daha çok hayata hazırlayıcı bilgilerin verilmesi gibi beklentilerini dile getirmişlerdir. Öğrenciler velileri ile ilgili olarak da benzer beklentiler ifade etmişlerdir. Ailenin sevgi, ilgi ve güven boyutlarında üzerine düşeni tam olarak yapması gerektiğini belirtmişlerdir.

Aynı şekilde öğrenciler velilerinden; okula daha sık gelmeleri, sosyal etkinliklere katılmaları konusunda teşvik edici olmaları, derslerle ilgili olarak kendilerini daha çok motive etmeleri ve daha iyi çalışma ortamı yaratmaları konularında ortak beklentilerini ifade etmişlerdir. Ayrıca öğrenciler ailelerinin fiziksel ceza uygulamaması ve akranları ile kıyaslama yapılmamasını beklediklerini belirtmişlerdir. Okuldaki sosyal ve sportif etkinliklerle ilgili olarak öğrencilerden okulun yeterli imkânlar sunduğunu düşünenlerin yanı sıra okul imkanlarının yetersiz olduğunu belirtenler de olmuştur. Ayrıca kütüphanenin de daha aktif hale getirilmesinin gerektiği belirtmişlerdir. Bunun yanı sıra öğrenciler daha çok okul içi eğlenceler düzenlenmesini ve grupla tiyatro, sinema ve sergi gibi etkinliklere katılmanın teşvik edilmesini istemişlerdir. Öğrenci velilerine düzenlenen ihtiyaç analizi anketi sonucunda, öğrencilerin sosyal ve sportif faaliyetlerinin daha yoğun bir şekilde yapılması, okulun fiziki ihtiyaçlarının daha da geliştirilmesi ve bu konuda okul aile birliğinin daha aktif çalıştırılması, okul kütüphanesinin sürekli açık tutulması yönünde talepleri gelmiştir.

|  |  |
| --- | --- |
| Politik ve yasal etmenler | Ekonomik çevre değişkenleri |
| * İlçe, il ve bakanlık stratejik planlarının incelenmesi,
* Yasal yükümlülüklerin belirlenmesi,
* Personelin yasal hak ve sorumlulukları,
* Oluşturulması gereken kurul ve komisyonlar,
* Okul çevresindeki politik durum,
 | * İstihdam alanlarında artan yetersizlik
* İstihdamda geleneksel alanlardan bilgi ve hizmet sektörüne kayış
 |
| Sosyal-kültürel çevre değişkenleri | Teknolojik çevre değişkenleri |
| * Kentin hızla genişlemesi ve buna bağlı
* olarak yeni okullara olan ihtiyacın artması
* Bazı parçalanmış aile yapıları ve oluşturduğu sosyal yapı
* Orta ve alt gelir grubu
 | * Teknolojinin ilerlemesi ve benimsenmesinin artması,
* Bilginin hızlı üretimi, erişilebilirlik ve kullanılabilirliğinin gelişmesi,
* Teknolojinin sağladığı yeni öğrenme ve etkileşim/paylaşım olanakları,
* İnternetin insan yaşantısına hızlı ve giderek artan oranda nüfuz etmesi
 |

Okul Künyesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

|  |  |
| --- | --- |
| İli: ADANA | İlçesi: YÜREĞİR |
| Adres | Yamaçlı Mahallesi 612 sk.No:33 Yüreğir Adana | Coğrafi Konum | 36°58'33.2"N 35°20'28.7"E |
| TelefonNumarası | 0 322 3230088 | Faks Numarası | 32203230089 |
| E- Posta | 751181@meb.k12.tr | Web adresi | www.valiziyapasaanadolulisesi.com |
| KurumKodu | **751181** | Öğretim Şekli | Tam Gün |
| Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 2013 | Çalışan Sayısı | 49 |
| Öğrenci Sayısı | Kız | 498 | Öğretmen Sayısı | Kadın | 28 |
| Erkek | 285 | Erkek | 21 |
| Toplam | 783 | Toplam | 49 |
| Derslik Başına Düşen ÖğrenciSayısı | 34 | Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı | 34 |
| Öğretmen Başına Düşen ÖğrenciSayısı | 18 | Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi OlanŞube Sayısı | 24 |
| Öğrenci Başına Düşen ToplamGider Miktarı |  | Öğretmenlerin Kurumdaki OrtalamaGörev Süresi | 3 |

Okulumuz Bina ve Alanları

Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır. Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Okul Bölümleri | Özel Alanlar | Var | Yok |
| Okul Kat Sayısı | 4 | Çok Amaçlı Salon | X |  |
| Atölye sayısı | 0 | Çok Amaçlı Saha | X |  |
| Derslik Sayısı | 23 | Kütüphane | X |  |
| Derslik Alanları (m2) | 50 | Fen Laboratuvarı |  |  X |
| Kullanılan Derslik Sayısı | 23 | Bilgisayar Laboratuvarı |  | X |
| Şube Sayısı | 23 | İş Atölyesi |  |  X |
| İdari Odaların Alanı (m2) | 130m2 | Beceri Atölyesi |  X |  |
| Öğretmenler Odası (m2) | 50 m2 | Pansiyon |  | X |
| Okul Oturum Alanı (m2) | 704 m2 |  |  |  |
| Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2) | 7576 m2 |  |  |  |
| Okul Kapalı Alan (m2) |  |  |  |  |
| Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı alan (m2) | 150 m2 |  |  |  |
| Kantin (m2) | 80 m2 |  |  |  |
| Tuvalet Sayısı | 13 |  |  |  |

Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| SINIFI | Kız | Erkek | Toplam |  | SINIFI | Kız | Erkek | Toplam |
|  |
| 9/A | 24 | 11 | 35 | 11/A | 28 | 13 | 41 |
| 9/B | 19 | 16 | 35 | 11/B | 26 | 15 | 41 |
| 9/C | 25 | 10 | 35 | 11/C | 21 | 15 | 36 |
| 9/D | 22 | 12 | 34 | 11/D | 24 | 7 | 31 |
| 9/E | 22 | 14 | 36 | 12/A | 25 | 11 | 36 |
| 9/F | 24 | 10 | 34 | 12/B | 15 | 14 | 29 |
| 9/G | 21 | 13 | 34 | 12/C | 22 | 9 | 31 |
| 10/A | 22 | 13 | 35 | 12/D | 29 | 4 | 33 |
| 10/B | 19 | 16 | 35 | 12/E | 19 | 12 | 31 |
| 10/C | 27 | 10 | 37 | 12/F | 20 | 9 | 29 |
| 10/D | 22 | 14 | 36 | 12/G | 12 | 9 | 21 |
| 10/E | 23 | 14 | 37 | GENEL TOPLAM | 498 | 285 | 783 |
|  |  |  |  |

### Gelişim ve Sorun Alanları

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve Kurumsal Kapasite kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı, kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Eğitime Erişim** | **Eğitimde Kalite** | **Kurumsal Kapasite** |
| Okullaşma Oranı | Akademik Başarı | Kurumsal İletişim |
| Okula Devam/ Devamsızlık | Sosyal, Kültürel ve FizikselGelişim | Kurumsal Yönetim |
| Okula Uyum, Oryantasyon | Sınıf Tekrarı | Bina ve Yerleşke |
| Özel Eğitime İhtiyaç DuyanBireyler | İstihdam Edilebilirlik veYönlendirme | Donanım |
| Yabancı Öğrenciler | Öğretim Yöntemleri | Temizlik, Hijyen |
| Hayat boyu Öğrenme | Ders araç gereçleri | İş Güvenliği, Okul Güvenliği |
|  |  |  |

Gelişim ve sorun alanlarına ilişkin GZFT analizinden yola çıkılarak saptamalar yapılırken yukarıdaki tabloda yer alan ayrımda belirtilen temel sorun alanlarına dikkat edilmesi gerekmektedir.

A. Sorun ve Gelişim Alanları

Sorun alanlarının tespitinde GZFT analiziyle ortaya çıkan problemlerin önceliklerinin tespit edilmesi amacıyla “Geliştirme hunisi” tekniğiyle Öğretmenlerimiz arasında beyin fırtınası yöntemini de kullanarak fikir birliğiyle en önemli gördükleri problemleri puanlandırarak önceliklendirmişlerdir.

Durum analizi ile ortaya konulan temel sorun alanları, bir başka deyişle gelişim veya gelişmeye açık alanlar belirlenmiş, temel olarak GZFT analizi ve üst politika belgeleri analizi verilerinden faydalanılmıştır. Okulumuzun durum analizi çalışmalarında tespit edilen sorun/gelişim alanları, planın “Geleceğe Bakış” bölümünün oluşturulmasına kaynaklık etmektedir.

Gelişim/Sorun Alanları Listesi;

Eğitim ve Öğretime Erişim Gelişim/Sorun Alanları

* 9. sınıflarda ve okula yeni kayıt yapan öğrencilerde oryantasyon çalışmalarının yapılması
* Okulumuzdan mezun olan öğrencilerin üniversiteyi kazanma oranında gelişim sağlanması
* Öğrenci devamsızlıklarında en az %20 iyileşme yapılarak okullaşma oranının artırılması
* Özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencilerin eğitimlerinin planlanması ve süreçlerin takibi Destek Eğitim odası hizmeti verilmesi
* Ekonomik nedenlerle okulu bırakmak isteyen öğrencilerin okula kazandırılması
* Yabancı uyruklu öğrencilerin dil sorunları ve diğer uyum sorunlarıyla ilgili çalışmalar yapılması
* Dezavantajlı çevrelerden gelen ve parçalanmış aile çocukları uyum faaliyetleri

Eğitim ve Öğretimde Kalite Gelişim/Sorun Alanları

* Öğrencinin ilgi ve yetenekleri konusunda gelişiminin sağlanması
* Uygun eğitim ortamlarının oluşturulması
* Okul rehber öğretmenleri ile Sınıf Rehber Öğretmenleri işbirliği, Rehberlik Servisinin Çalışmaları
* Akademik başarıyı artırma planı doğrultusunda faaliyetlerin planlı yürütülmesi
* Üniversite kazanma oranımızda en az %20 artış sağlanması
* Sosyal, kültürel sportif ve bilimsel çalışmaların çeşitliliğinin sağlanması ve sürdürülmesi
* Örgün eğitim dışına çıkmamaları için risk altındaki tekrar öğrencilerine yönelik çalışmalar
* İstihdam edilebilirlik ve yönlendirme rehberlik çalışmaları
* Öğretim yöntemleri eğitim çalışmalarının planlanması ve uygulanması
* Ders araç gereçleri akıllı tahta kullanımının etkinliğinin artırılması

Kurumsal Kapasite Gelişim/Sorun Alanları

* Öğretmenlerde mesleki gelişim
* İyi organizasyon anlayışı
* Okulların kendi harcama bütçeleri
* Okul-veli-öğrenci ilişkilerinde iletişim
* Özel sektör, STK ve yerel yönetimler ile olan işbirliği ve koordinasyon
* İzleme ve değerlendirme
* Çalışanların ödüllendirilmesi
* Hizmet içi eğitim kalitesi
* Okulun fiziki kapasitesi
* Okul-Aile Birlikleri
* Stratejik planların uygulanması
* Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği
* Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı

Gelişim ve Sorun Alanlarımız

|  |
| --- |
| 1. TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM |
| 1 | 9. sınıflarda ve okula yeni kayıt yapan öğrencilerde oryantasyon çalışmalarının yapılması |
| 2 | Okulumuzdan mezun olan öğrencilerin üniversiteyi kazanma oranında gelişim sağlanması |
| 3 | Öğrenci devamsızlıklarında en az %20 iyileşme yapılarak okullaşma oranının artırılması |
| 4 | Özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencilerin eğitimlerinin planlanması ve süreçlerin takibi Destek Eğitim odası hizmeti verilmesi |
| 5 | Ekonomik nedenlerle okulu bırakmak isteyen öğrencilerin okula kazandırılması |
| 6 | Yabancı uyruklu öğrencilerin dil sorunları ve diğer uyum sorunlarıyla ilgili çalışmalar yapılması |

|  |
| --- |
| 2. TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTE |
| 1 | Akademik başarıyı artırma planı doğrultusunda faaliyetlerin planlı yürütülmesi |
| 2 | Üniversite kazanma oranımızda en az %20 artış sağlanması  |
| 3 | Sosyal, kültürel sportif ve bilimsel çalışmaların çeşitliliğinin sağlanması ve sürdürülmesi |
| 4 | Örgün eğitim dışına çıkmamaları için risk altındaki tekrar öğrencilerine yönelik çalışmalar |
| 5 | İstihdam edilebilirlik ve yönlendirme rehberlik çalışmaları  |
| 6 | Öğretim yöntemleri eğitim çalışmalarının planlanması ve uygulanması |
| 7 | Ders araç gereçleri akıllı tahta kullanımının etkinliğinin artırılması  |
| 8 | Sınıf tekrarına kalan öğrenci sayısını azaltmaya yönelik rehberlik yönlendirme çalışmalarının artırılması |

|  |
| --- |
| 3. TEMA: KURUMSAL KAPASİTE |
| 1 | Kurumsal yönetimde OGY kriterlerinin esas alınarak katılımcı anlayışın model alınması |
| 2 | Okul iş sağlığı ve güvenlik hizmetlerinin devamlılığının sağlanması |
| 3 | Bina ve yerleşkelerin bakım onarım ihtiyaçlarının düzenli yapılması |
| 4 | Okulun teknolojik ve diğer tüm donanımlarının korunması, eksiklerin tespiti ve giderilmesi |
| 5 | Okulun temizlik ve hijyen standartlarının yükseltilmesi ve korunması |
| 6 | Kurumsal iletişimin etkinliğinin artırılması, sosyal medyanın etkin kullanımı |
| 7 | Servis ve taşıma ile ilgili gerekli düzenlemelerin yapılması |

Geliştirme Hunisi metoduyla da bu sorun alanlarından öncelikli olanlar amaç ve hedef olarak belirlenmiştir.

### BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Okulumuz vizyonunu oluşturma sürecinde; okulumuzun çalışanlarının, öğrencilerin, çevrenin, toplumun tüm paydaşlarının beklentileri, okulumuzun ilke ve değerleri, misyon ve hedefleri esas alınarak bir çalışma yapılmıştır. Böylece okul çalışanları olarak gelecekte nerede olmak istediğimiz tartışılarak vizyonumuz belirlenmiştir.

MİSYONUMUZ

Öğrencilerimizi, Atatürk İlkelerine, Demokratik ve Laik Cumhuriyete sahip çıkan, ulusal ve evrensel değerler ile donanmış, sorumluluk alabilen ve sorumluluğunu bilen, araştırmacı, sağlıklı iletişim kurabilen, girişimci bireyler olarak hayata hazırlamaktır.

VİZYONUMUZ

Uluslararası boyutlarda, bilimsel ve estetik mükemmelliği ölçü alan, dünya standartlarında bir araştırma ve eğitim kurumu olmak kurum olmak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

1. Atatürk ilke ve inkılâplarını esas alırız.
2. Çalışmalarda başarının takım çalışması ile yakalanacağına inanırız.
3. Tüm çalışmalarda, eğitimde kaliteyi ön planda tutarız.
4. İlişkilerimizde etkin ve etkili iletişimi kullanırız.
5. Kurumsal ve bireysel gelişmenin “Sürekli eğitim ve iyileştirme” anlayışının uygulanması sonucu gerçekleşeceğine inanırız.
6. Kurumuzun planlı gelişimini benimseriz
7. Sağlıklı bir çalışma ortamının önemine inanırız.
8. Fırsat eşitliğini okulda yaşatırız.
9. Değişimi ve gelişimi sürekli takip eder, uygularız.
10. Doğa ve Çevre bilincini etkin bir şekilde yaygınlaştırmaya çalışırız

### BÖLÜM IV: AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER

TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM

Eğitim ve öğretime erişim okullaşma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi, yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele alındığı temadır.

STRATEJİK AMAÇ 1:

Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranlarını artıran, yerli ve yabancı öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunlarını gideren etkin bir yönetim yapısı kurulacaktır.

HEDEF 1: Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranları artırılacak ve yerli ve yabancı öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunları da giderilecektir.

Performans Göstergeleri (Stratejik Hedef 1)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.1.1.a | Ekonomik nedenlerle okulu bırakmak zorunda kalan öğrencilerin okula kazandırılması % | %35 | %60 | %65 | %70 | %70 | %75 |
| PG.1.1.b | Okula yeni başlayan öğrencilerden oryantasyon eğitimine katılanların oranı%) | %60 | %65 | %70 | %75 | %80 | %85 |
|   PG.1.1.c | Bir eğitim ve öğretim döneminde 30 gün ve üzeri devamsızlık yapan öğrenci oranı % | 6,5 | 6 | 5,5 | 5 | 4,5 | 4 |
|  PG.1.1.d | Bir eğitim ve öğretim döneminde 30 gün ve üzeri devamsızlık yapan yabancı öğrenci oranı (%) | 0,7 | 0,7 | 0,6 | 0,6 | 0,5 | 0,5 |

Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 1.1.1 | Devamsızlık yapan öğrencilerin tespiti ve erken uyarı sistemi için çalışmalar yapılacaktır. | İlgili Müdür Yardımcıları | 01 Eylül-20 Eylül |
| 1.1.2 | Devamsızlık yapan öğrencilerin velileri ile özel aylık toplantı ve görüşmeler yapılacaktır. | Rehberlik Servisi ve sınıf öğretmenleri | Her ayın son haftası |
| 1.1.3 | Ekonomik nedenlerle okulu bırakmak zorunda kalan öğrencilerin tespiti ve okula kazandırılması ; Öğrenci Kıyafet ve nakdi Yardımlar ile öğrenciye destek olunması  | Murat BARBAROSSinem TUĞAL | Mayıs 2024 |
| 1.1.4 | Okula yeni gelen öğrenciler ile yabancı öğrencilerimize oryantasyon çalışmalarının yapılması  | Rehberlik Servisi | 1 Eylül-20 Eylül |
| 1.1.5 | Online yoklama ile Devamsızlık mesajı gönderilmesi, Devamsızlık Mektupları Yollanması | Devamsızlık Takip Ekibi Nazlı TANGERLİNeslihan ÇAVUŞOĞLUMiray COŞKUNTUNCELGülhan GÜNDOĞDU |  1 Eylül – 17 Haziran |

HEDEF 2: Özel eğitime ihtiyaç duyan öğrencilerin eğitimlerinin planlanması ve süreçlerin takibi Destek Eğitim Odası hizmeti verilmesi, eğitim faaliyeti kolaylaştırıcı önlemler alınması

Performans Göstergeleri (Stratejik Hedef 2)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| PG.2.1.a | Özel Eğitim öğrencileri için destek eğitim odası açılması, destek odasına katılım oranı % |  1 | 50 | 55 | 60 | 65 | 70 |

Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 2.1.1 | Her yıl özel eğitim öğrencileri için Destek eğitim odası açılması | Mehmet BATMACAFatma TUNCEL UZERAyşe ERDOĞMUŞ | Ekim ayı içinde |

HEDEF 3: Dezavantajlı çevreden gelen parçalanmış aile çocuklarının okula uyumunu sağlamak amacıyla okul rehber öğretmenleri tarafından davranış problemi olan öğrencilerle birebir görüşmeler arttırılacaktır.

Performans Göstergeleri(Stratejik Hedef 3)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| PG.3.1.a | Okul öğrencileriyle görüşme sayıları | 300 | 320 | 340 | 350 | 370 | 400 |
| PG.3.1.b | Davranış bozukluğu olan öğrencilerle görüşme sayısı | 100 | 120 | 140 | 160 | 180 | 200 |

Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 3.1.1 | Okul psikolojik danışman ve rehber öğretmenlerinin birebir öğrencigörüşmelerini arttırarak sorunlu öğrencilerin tespit edilmesi | Okul Psikolojik Danışman ve RehberlikÖğretmenleri | Ekim 2023Haziran 2028 |
| 3.1.2 | Davranış bozukluğu olan öğrencilerin sorunlarını çözmelerinde destek olması | Okul Psikolojik Danışman ve RehberlikÖğretmenleri | Ekim 2023Haziran 2028 |
| 3.1.3 | Davranış bozukluğu olan öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlereyönlendirilmesi | Okul Psikolojik Danışman ve RehberlikÖğretmenleri, Sınıf Rehber Öğretmenleri | Ekim 2023Haziran 2028 |

 1-EĞİTİM ÖĞRETİME ERİŞİM EKİBİ

|  |
| --- |
|  EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM |
| Sıra No | Öğretmen Adı Soyadı |
| 1 | METE İŞİMTEKİN |
| 2 | SERKAN UĞURLAR |
| 3 | NAZLI TANGERLİ |
| 4 | OYAL AYBEK |
| 5 | ESMA KESMEZ |
| 6 | TÜLAY BOZKURT |
| 7 | PINAR SANRI |
| 8 | ÖZAY YEŞİLDUMAN |
| 9 | SERDAR YÜREK |
| 10 | İNCİ BAYRAM |
| 11 | CENK ÖZERKAN |
| 12 | FATMA TUNCEL UZER |
| 13 | AYŞE ERDOĞMUŞ |

TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI

Eğitim ve öğretimde kalitenin artırılması başlığı esas olarak eğitim ve öğretim faaliyetinin hayata hazırlama işlevinde yapılacak çalışmaları kapsamaktadır.

Bu tema altında akademik başarı, sınav kaygıları, sınıfta kalma, ders başarıları ve kazanımları, disiplin sorunları, öğrencilerin bilimsel, sanatsal, kültürel ve sportif faaliyetleri ile istihdam ve meslek edindirmeye yönelik rehberlik ve diğer mesleki faaliyetler yer almaktadır.

STRATEJİK AMAÇ 2:

 Öğrencilerimizin gelişmiş dünyaya uyum sağlayacak şekilde donanımlı bireyler olabilmesi için eğitim ve öğretimde kalite artırılacaktır.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.2.1.a | Üniversiteyi kazandırma oranımızı her yıl en az %5 oranında artırma  |  %15 |  %30 | %35 | %40 | %45 | %50 |
| PG.2.1.b | Öğrencileri yetiştirme kurslarına yönlendirme oranını artırmak |  %30 |  %35 | %40 | %40 | %45 | %50 |
|   PG.2.1.c | Ders dışı etkinliklere katılım oranını her yıl %5 oranında artırmak  |  %30 |  %35 | %40 | %40 | %45 | %50 |
|  PG.2.1.d | Deneme sınavları , KTT testleri sayısının artırılması ve veli ile paylaşılması |  %65 |  %70 | %75 | %75 | %80 | %80 |

 Hedef 2.1: Öğrenme kazanımlarını takip eden ve velileri de sürece dâhil eden bir yönetim anlayışı ile öğrencilerimizin akademik başarıları ve sosyal faaliyetlere etkin katılımı artırılacaktır.

 Performans Göstergeleri

Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| **2.1.1.** | Bilimsel ve kültürel proje çalışmaları yapılması | TÜLAY BOZKURTDERYA DİNÇTÜRK | Eylül 2023-Mayıs 2024 |
| **2.1.2** | Öğrencileri yetiştirme kurslarına yönlendirme ve devamlılığın sağlanması | NAZLI TANGERLİİLTER LEYMUNÇİÇEĞİ | Eylül 2023-Haziran2024 |
| **2.1.3** | Okul dergisi ve bülten çıkarma  | MURAT BARBAROSBETÜL İLERİ | Eylül 2023-Haziran2024 |
| **2.1.4** | Atık Pet Şişe ve kağıt toplama  | ERHAN ÇALIŞKAN | Eylül 2023-Haziran2024 |
| **2.1.5** | Değerler eğitimi  | HİLAL BEKTAŞRAMAZAN GÖKÇEDAĞ | Eylül 2023-Haziran2024 |
| **2.1.6** | Bireysel ve takım olarak il içi ve il dışı spor müsabakalarına katılım sağlanması  | KORAY BAKTAALMURAT KOLATHASAN GÖKTAŞ | Eylül 2023-Haziran2024 |
| **2.1.7** | Öğrenci veli öğretmen gezi etkinliklerinin yapılması  | ÖZAY YEŞİLDUMAN ÇAĞRI ERORHAN | Eylül 2023-Haziran2024 |
| **2.1.8** | Okul Web sitesinin güncel tutulması | MEHMET BATMACAİLTER LEYMUNÇİÇEĞİ | Sürekli |
| **2.1.9** | Fotokopi hizmetleri bakım onarım ve mal alımlarının yapılması | İdare-OkulAile Birliği | Sürekli |

Hedef 2.2: Etkin bir rehberlik anlayışıyla, öğrencilerimizi ilgi ve becerileriyle orantılı bir şekilde üst öğrenime veya istihdama hazır hale getiren daha kaliteli bir kurum yapısına geçilecektir.

Performans Göstergeleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.2.2.a | Akran arabuluculuğuyla ilgili yapılan çalışmaların anketlerdeki farkındalık oranları | %25 | %30 | %35 | %40 | %45 | %50 |
| PG.2.2.b | Tanıtılan meslek sayılarının oranı | %25 | %30 | %35 | %40 | %50 | %60 |
| PG.2.2.c | Üniversite tanıtım günleri ve tanıtım etkinliklerine katılım sayısı slayt sunum gibi çalışmalar | %50 | %55 | %60 | %65 | %70 | %75 |
| PG.2.2.d | Kitap Fuarları katılım oranının artırılması | %30 | %40 | %50 | %55 | %60 | %65 |
| PG.2.2.e | Kitap okuma etkinliklerinin sayısının artırılması | %30 | %40 | %50 | %55 | %60 | %65 |
| PG.2.2.f | Kitap Toplama Kampanyalarının Yürütülmesi | %30 | %40 | %50 | %55 | %60 | %65 |
| PG.2.2.g | Kütüphaneden kitap alıp okuyan öğrenci sayısının her yıl artırılması  | %30 | %40 | %50 | %55 | %60 | %65 |

Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 2.2.1. | Akran arabuluculuğuna yönelik çalışmalarının yapılması | NAZLI TANGERLİNESLİHAN ÇAVUŞOĞLU | 2024 Ocak -2025 Haziran |
| 2.2.2 | Meslek tanıtım günlerinin düzenlenmesi  | FATMA TUNCEL UZERAYŞE ERDOĞMUŞ |  |
| 2.2.3 | Üniversite tanıtım günlerinin düzenlenmesi | SERDAR YÜREKMETE İŞİMTEKİN | 2024 Ocak -2025 Haziran |
| 2.2.4 | Üniversite taban puanlarının sunum yapılması  | GÖKSEL ÖĞRÜNÇÇAĞLA GÜNDOĞDU | 2024 Ocak -2025 Haziran |
| 2.2.5 | Üniversite sınav sisteminin tanıtılması  | CENK ÖZERKANALİ RIZA SOYSAL | 2024 Ocak -2025 Haziran |
| 2.2.6 | Kitap Fuarı Gezileri Düzenlenmesi | MURAT BARBAROSMİRAY COKUNTUNCEL | 2024 Ocak -2025 Haziran |
| 2.2.7 | Kitap Okuma etkinlikleri düzenlenerek farkındalık oluşturulması  | ELİF AKSOYİLTER LEYMYNÇİÇEĞİ | 2024 Ocak -2025 Haziran |
| 2.2.8 | Kitap Toplama kampanyası düzenlenmesi  | SERDAR YÜREKİLTER LEYMUNÇİÇEĞİMURAT BARBAROS | 2024 Ocak -2025 Haziran |
| 2.2.9 | Akıllı tahtaların her yıl bakımlarının yapılması  | ERHAN COŞKUNTUNCELMEHMET BATMACA | 2024 Ocak -2025 Haziran |
| 2.2.10 | Her gün 1 ders kitap okuma saati Uygulaması | Tüm Öğretmenler | 2024 Ocak -2025 Haziran |

Hedef 2.3: Yeni öğretim teknikleri ve metodları uygulayarak materyal ve proje geliştirilecektir.

Performans Göstergeleri 2.3:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.2.3.a | Öğretmenlerin Kodlama, arduino, robotik, 3D tasarım konularında eğitim alması | - | 20 | 25 | 27 | 30 | 35 |
| PG.2.3.b | Öğrencilerin yeni teknolojik yöntemlerle projeyarışmalarına katılımının sağlanması. | - | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 |

Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 2.3.1. | Kodlama, arduino, robotik eğitimlerinin öğrencilere verilmesi | Okul Yönetimi, Eğitim alan sertifikalıöğretmenler | Hizmetiçi eğitim belirleyecek |
| 2.3.2. | Kodlama, arduino, robotik eğitimi alan öğrencilerle projelere katılımın sağlanması | Okul Yönetimi, Eğitim alan sertifikalıöğretmenler | Belirlenecekyarışma tarihleri |

Hedef 2.4: Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif alanlarda etkinliklere katılımı arttırılacak ve izlenecektir.

Performans Göstergeleri 2.4:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.2.4.a | Bilimsel, kültürel, sanatsal etkinliklere katılım sayısı | 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 |
| PG.2.4.b | Sportif alanlardakimüsabakalara katılan öğrenci sayısı | 12 | 21 | 35 | 40 | 60 | 90 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 2.4.1. | Bilimsel, kültürel, sanatsal faaliyetlere ilgisi olan öğrencilerin tespit edilmesi | Okul yönetimi, psikolojikdanışman ve rehberliköğretmenleri,tüm öğretmenler | Eylül 2023Eylül 2028 |
| 2.4.2. | Öğrencileri bilimsel, kültürel, sanatsal faaliyetlere yönlendirme | Okul yönetimi ve tüm öğretmenler | Eylül 2023Eylül 2028 |
| 2.4.3 | Yeni kayıt olan öğrencilerden lisanslı sporcu olanların tespiti | Okul yönetimi | Eylül 2023Eylül 2028 |
| 2.4.4 | Spora ilgili ve yetenekli öğrencilerin sportif faaliyetlere yönlendirilmesi | Beden eğitimi öğretmenleri | Eylül 2023Eylül 2028 |

 Eylem

|  |
| --- |
|  EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTE |
| Sıra No | Öğretmen Adı Soyadı |
| 1 | MURAT BARBAROS |
| 2 | İLTER LEYMUNÇİÇEĞİ |
| 3 | NAZLI TANGERLİ |
| 4 | METE İŞİMTEKİN |
| 5 | OYAL AYBEK |
| 6 | ERHAN ÇALIŞKAN |
| 7 | ALİ RIZA SOYSAL |
| 8 | GÖKSEL ÖĞRÜNÇ |
| 9 | BETÜL İLERİ |
| 10 | PINAR SANRI |
| 11 | SİNEM TUĞAL |
| 12 | CENK ÖZERKAN |
| 13 | GÜLHAN GÜNDOĞDU |

 TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE

Stratejik Amaç 3: Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin daha nitelikli olarak verilebilmesi için okulumuzun kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.

 Stratejik Hedef 3.1.

Kurumsal kapasitenin artırılması için; etkili iletişim sağlanacak, katılımcı anlayış benimsenecek, Kalite kriterleri modellenecek, teknolojik ve diğer tüm donanımların verimliliği sağlanacak, temizlik ve kalite standartları yakalanacaktır.

Performans Göstergeleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.3.1.a | Öğretmen-veli-öğrenci memnuniyet anketlerinin her yıl yapılması | %35 | %40 | %45 | %50 | %55 | %60 |
| PG.3.1.b | Dilek ve şikayet kutusu dökümlerinin aylık düzenli yapılması, | %30 | %35 | %40 | %50 | %55 | %60 |
|  PG.3.1.c | Veli toplantısı, öğretmen kurul ve diğer toplantılardaki şikayet oranının her yıl azaltılması  | %30 |  %35 |  %40 | %50 |  %55 | %60 |
|  PG.3.1.d | Resmi VAZAL Whatsapp Grubu + VAZAL Akademik Whatsapp Grubu+VAZAL Öğretmen Grupları aktif Kullanımı  |  %70 |  %75 |  %80 |  %80 |  %85 |  %85 |
|  PG.3.1.e | Instagram ve okul WEB sayfalarında okul etkinliklerinin tanıtımı yapılması |  %30 |  %40 |  %45 |  %50 |  %60 |  %70 |
|  PG.3.1.f | Etkili İletişim, Diksiyon ve Hitabet alanlarında öğrenci ve öğretmenlere hizmet içi eğitim verilmesi |  %5 |  %6 |  %7 |  %8 |  %9 |  %10 |
|  PG.3.1.g | Okulum Temiz Belgesi başvurusunun her yıl yapılması  | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
|  PG.3.1.h | Her yıl akıllı tahtaların bakım ve onarımlarının tatil döneminde tamamlanması  | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
|  PG.3.1.ı | Her yıl klimaların temizlik ve bakımlarının tatil döneminde tamamlanması | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
|  PG.3.1.i | Her yıl Boya badana tamirat ihtiyacı olan duvarların bakım onarımı | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |

Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
|  3.1.1 | **Etkili iletişimle ilgili eğitim çalışmalarının yürütülmesi** Etkili İletişim , Diksiyon ve Hitabet alanlarında öğrenci ve öğretmenlere hizmetiçi eğitim verilmesi  | Edebiyat Öğretmenleri | 2024-2028 |
|  3.1.2 | **Yönetimde esas alınarak katılımcı anlayışın modellenmesi** 1-Öğretmen-veli-öğrenci memnuniyet anketlerinin her yıl yapılması 2-Dilek ve şikayet kutusu dökümlerinin aylık düzenli yapılması, 3-Resmi VAZAL Whatsapp Grubu + VAZAL Akademik Whatsapp Grubu+VAZAL Öğretmen Grupları aktif Kullanımı 4-Kahvaltı etkinliklerinin yapılması 5-Tüm uygulamalarda şeffaflık ve demokratiklik ilkelerine uyulması- 6-Veli toplantısı, öğretmen kurul ve diğer toplantılardaki şikayet oranının her yıl azaltılması  | MEHMET BATMACAERHAN COŞKUNTUNCELMİRAY COŞKUNTUNCELFATMA TUNCEL UZERAYŞE ERDOĞMUŞNAZLI TANGERLİ |  2024-2028 |
|   3.1.3 | **Bina ve yerleşkelerdeki eksiklerin tespiti ve giderilmesi** 1-Her yıl akıllı tahtaların bakım ve onarımlarının tatil döneminde tamamlanması-2- Her yıl klimaların temizlik ve bakımlarının tatil döneminde tamamlanması- 3-Konferans salonu zemin sahne alanı ve ses sistemi nitelikleri iyileştirilmesi- 4-Konferans salonunda projeksiyon makinesinin yenilenmesi-6-Yemekhane olarak kullanılan bölümünün hijyen ve donanım bakımından iyileştirilmesi çalışmaları masa sandalye vs alımı  | MEHMET BATMACAERHAN COŞKUNTUNCELİLTER LEYMUNÇİÇEĞİKORAY BAKTAAL |  2024-2028 |
|  3.1.4 | Okulun tüm donanımlarının kayıt altına alınması eksiklerin tespiti ve düşümlerin yapılması | ERHAN COŞKUNTUNCELMEHMET BATMACA |  2024-2028 |
|  3.1.5 | **Okulun temizlik ve hijyeninin sağlanması ve bunun sürdürülmesi** 1-Okulum Temiz Belgesi başvurusunun her yıl yapılması , 2-Boya badana tamirat ihtiyacı olan duvarların bakım onarımı | SALİM DURDU |  2024-2028 |

Stratejik Hedef 3.2: Kurumsal kapasitenin artırılması için ulaşım, okul servis ve taşıma hizmetlerinde kalite standartları yakalanacaktır.

Performans Göstergeleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.3.2.1 | Okul servisleri günlük denetimlerinin yapılması, resmi iş ve işlemlerinin takibi ve hijyen ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi çalışmaları | %40 | %45 | %45 | %50 | %55 | %60 |

 Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| 3.2.1 | 1. Ulaşım hizmetlerinin sağlıklı güvenli yürütülmesinin sağlanması2. Okul servisleri günlük denetimlerinin yapılması3. Servis Resmi işlerinin takip edilmesi 4.Servis Hijyen şartlarının uyumunun sağlanması | Mehmet BATMACANöbetçi Öğretmenler |  2024-2028 |

 Stratejik Hedef 3.3: Kurumsal kapasitenin artırılması için, iş sağlığı ve güvenlik hizmetlerinde kalite standartları yakalanacaktır.

 Performans Göstergeleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.3.3.1 | MEBBİS İş sağlığı modülünde eksik risk faktörlerinin giderilmesi her yıl riskin azaltılması  | %5 | %10 | %20 | %20 | %25 | %30 |

 Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| **3.3.1** | **Okulun iş sağlığı ve güvenlik hizmetlerinin takibi** MEBBİS İş-sağlığı modülünde eksik risk faktörlerinin giderilmesi her yıl riskin azaltılması | Mehmet BATMACA | 2024-2028 |

Stratejik Hedef 3.4. Kurumsal kapasitenin artırılması için sağlıklı beslenme hizmetlerinde kalite standartları yakalanacaktır.

 Performans Göstergeleri

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Performans Göstergesi | Mevcut | Hedef |
| 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PG.3.4.1 | **Sağlıklı Beslenme ile ilgili çalışmalar**Yemekhane bölümünün hijyen ve donanım bakımından iyileştirilmesi , sağlık güvenlik bakımından iyileştirilmesi çalışmaları  | %30 | %35 | %40 | %45 | %50 | %55 |

Eylemler

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Eylem İfadesi | Eylem Sorumlusu | Eylem Tarihi |
| **3.4.1** | **Sağlıklı Beslenme ile ilgili çalışmalar.** Yemekhane bölümünün hijyen ve donanım bakımından iyileştirilmesi çalışmaları. Kantin resmi ve hijyen denetimlerinin aylık yapılması | OYAL AYBEKSİNEM TUĞAL | 2024-2028 |

|  |
| --- |
| KURUMSAL KAPASİTE |
| Sıra No | Öğretmen Adı Soyadı |
| 1 | MURAT BARBAROS |
| 2 | BETÜL İLERİ |
| 3 | İLTER LEYMUNÇİÇEĞİ |
| 4 | METE İŞİMTEKİN |
| 5 | SERKAN UĞURLAR |
| 6 | SİNEM TUĞAL |
| 7 | ÖZAY YEŞİLDUMAN |
| 8 | ESMA KESMEZ |
| 9 | CENK ÖZERKAN |
| 10 | ALİ RIZA SOYSAL |
| 11 | SONGÜL KAYA |
| 12 | SERKAN KARTAL |
| 13 | İNCİ BAYRAM |
| 14 | TÜLAY BOZKURT |

### BÖLÜM: MALİYETLENDİRME

2024-2028 Stratejik Planı Faaliyet / Proje Maliyetlendirme Tablosu

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Kaynak Tablosu | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Toplam |
| Genel Bütçe | 70000 | 80000 | 90000 | 100000 | 110000 | 450000 |
| Valilikler ve BelediyelerinKatkısı | 3000 | 4000 | 5000 | 6000 | 7000 | 25000 |
| Diğer (Okul Aile Birlikleri) | 100000 | 115000 | 130000 | 145000 | 160000 | 650000 |
| TOPLAM | 173000 | 199000 | 225000 | 251000 | 277000 | 955000 |

### BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun amaçlarından biri; kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini düzenlemektir.

Bu amaç doğrultusunda kamu idarelerinin; stratejik planlar vasıtasıyla, kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturması, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptaması, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmesi ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmaları gerekmektedir.

Bu kapsamda Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi, 2024-2028 dönemine ilişkin kalkınma plânları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve saydamlığı sağlamak üzere Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi 2024-2028 Stratejik Plânını hazırlamıştır. Hazırlanan plânın gerçekleşme durumlarının tespiti ve gerekli önlemlerin zamanında ve etkin biçimde alınabilmesi için Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi 2024- 2028 Stratejik Plânı İzleme ve Değerlendirme Modeli geliştirilmiştir.

İzleme, stratejik plân uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi 2024-2028 Stratejik Plânı İzleme ve Değerlendirme Modelinin çerçevesini;

* Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi 2024-2028 Stratejik Plânı ve performans programlarında yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının tespit edilmesi,
* Performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının hedeflerle kıyaslanması,
* Sonuçların raporlanması ve paydaşlarla paylaşımı,
* Gerekli tedbirlerin alınması süreçleri oluşturmaktadır.

Vali Ziyapaşa Anadolu Lisesi 2024-2028 Stratejik Plânında yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının tespiti, Stratejik Plânlamadan sorumlu ekip tarafından yılda iki kez yapılacaktır. Yılın ilk altı aylık dönemini kapsayan birinci izleme kapsamında, Müdürlüğümüzün hizmet bölümlerinin sorumlu oldukları göstergeler ile ilgili gerçekleşme durumlarına ilişkin veriler toplanacaktır.